

## VALOR ENGINEERING

**AF Gruppen danner nytt engineeringselskap  
Sammen med østerrikske VCE.**

Siden sommeren i fjor har konsernledelsen i AF Gruppen jobbet for å opprette et eget selskap som skal drive prosjektering og prosjekteringsledelse.

### Starter smått

Valor Engineering er nå stiftet, og starter virksomhet med fem - seks ansatte i første omgang. Selskapet skal i startfasen hovedsakelig levere prosjekteringsledelse, og kjøpe selve prosjekteringen fra østerrikske VCE.

VCE og AF Gruppen har gått sammen og eier hver halvparten av det nye selskapet som får Martin Haanes som daglig leder. Haanes kommer fra AF Gruppen.

– *Vi har diskutert dette internt lenge. Vi hadde en intensjonsavtale med dr. ing. Olav Olsen, men den ble det ikke noe av, sier Pål Egil Rønn, konsernsjef i AF Gruppen.*

### Vil ha mer av verdikjeden

Rønn forteller at det ligger flere forhold bak valget om å prøve seg på RIF-bedriftenes område. Han ønsker større kontroll på fremdriften, bedre bygbarhet og bedre sikkerhet.

– *Vi ønsker en større del av verdikjeden og vi har veldig tro på om vi skal oppnå gode resultater må vi ha styring på prosjekteringen. Historisk har vi hatt litt prosjekteringsledelsen internt, noe har vi leid inn. Målet nå er å skille oss fra de andre og bygge vår egen avdeling for prosjekteringsledelse.*

Han legger til at både bygge- og anleggsvirksomhet blir stadig mer komplisert, at det er krevende å lede sterke akademiske grupper og at han savner større forståelse for de utførendes krav hos dagens leverandører av prosjektering og prosjekteringsledelse. Alt dette mener han bygger opp om mulighetene for å lykkes.

## VALOR ENGINEERING

**AF creates new engineering company  
together with Austrian VCE.**

Since last summer, the cooperate management of the AF Group worked to create a independent company that will engage in engineering and project management.

### Starting small

Valor Engineering is now established and initially starts business with five to six employees. The Company shall in its infancy mainly provide project management, and purchase the actual engineering from Austrian VCE.

VCE and AF have joined forces and each own half of the new company, the company will be managed by Martin Haanes. Haanes comes from AF Group.

– *“We discussed this internally long. We had an agreement with Dr. Ing . Olav Olsen, but it did not happen”, says Pål Egil Rønn , CEO of the AF Group.*

### Want more of the value chain

Rønn says that there are several factors behind the choice to try out the Consulting Engineering market. He wants greater control of progress, improve buildability and safety.

- *“We want a larger part of the value chain and we really believe we will achieve good results, we must have control of the design. Historically, we have had some engineering management internally, we have hired. The goal now is to distinguish us from the others and build our own department for project management”.*

He added that both the building and construction industry is becoming more complex, it is difficult to lead strong academic groups and that he misses greater understanding of the detailed construction execution demands of today's providers of engineering and engineering management. All this he builds up the possibilities for success.

## Tettere på

Fra AF Gruppens side er det konserndirektør Arild Moe som har hatt hovedansvaret for å få det nye selskapet opp å gå. Han sier de ønsket å komme mye tettere på de prosjekterende og få større innflytelse på løsningene.

*– Vi ønsker ikke at de beste ingeniørene skal bruke tid på å styre, de skal prosjektere. Så får andre stille med ledelse og kontroll på byggbarhet, kvalitet, sikkerhet og fremdrift, sier Moe.*

De to forteller at de forventer en utvikling i anleggssektoren mot høyere andel totalentrepriser. Da ser Rønn fordeler ved tettere samarbeid og mer kontroll over prosjekteringen. Det vil AF Gruppen være forberedt på.

*– Ja, det stemmer. Andelen totalentrepriser ligger nå rundt tre prosent og vi vil øke den til 10 prosent på kort sikt, muligens mer etter hvert, sier Lars Erik Hauer, direktør for veg og transport i Statens Vegvesen.*

Rønn viser til virksomheten AF Gruppen har i offshoresektoren og peker på at der har selskapet mye av engineeringen internt.

*– Vi ser at det skaper en merverdi.*

## Startet norskopplæring

AF Gruppen og Rønn har vært restriktive med hensyn til å samarbeide med utenlandske entreprenører.

Innen teknisk prosjektering ser Rønn annerledes på det. Han vil samarbeide med VCE også ut over det som følger av felles eierskap til Valor Engineering.

*– De er langt fremme på bane, vei, bruer og bygg. Vårt bidrag inn i samarbeidet blir kundekontakt og prosjekteringsledelse.*

I startfasen vil Valor Engineering begrense seg til seks til åtte ansatte, men med en betydelig ingeniørkapasitet i Østerrike.

De prosjekterende ingeniørene vil hovedsakelig sitte i Østerrike, men noen vil få base fra Oslo. For

## Closer

From the AF side there EVP Arild Moe who has had primary responsibility to get the new company up and running. He said they wanted to get much closer to those involved and have greater influence on the solutions.

*– “We do not want the best engineers to spend time on managing, they will design. So have other boards of management and control of buildability, quality, security and progress”, says Moe.*

The two say they expect a growth in construction sector towards higher proportion of total contracts (Design and Build). Rønn therefore sees benefits of closer cooperation and more control over the design. AF will be prepared.

*– “Yes, that’s right. The percentage of total contracts are now around three percent and will increase to 10 percent in the short term, possibly more gradually”, says Lars Erik Hauer, director of roads and transportation in the Norwegian Public Roads Administration.*

Rønn refers to business AF Group in the offshore sector, pointing out that where the company has a lot of the engineering in-house.

*– We see that it creates an added value.*

## Started Norwegian training

AF and Rønn have been restrictive with regard to working with foreign contractors.

Within engineering design looks Rønn different on it. He will work with VCE well beyond what follows from the joint ownership of Valor Engineering.

*– They are far ahead on the track, road, bridges and buildings. Our contribution in cooperation becomes customer contact and project management.*

In the initial phase, Valor Engineering limited to six to eight employees, but with a significant engineering capacity in Austria.

The designers engineers will mostly sit in Austria, but some will be based in Oslo. For

de som skal jobbe i Norge er norskopplæringen allerede i gang. Rønn sier han ser det hele som et lite eksperiment.

### **Lover konkurranse**

– Selskapet vil måtte konkurrere med andre. Det er ingen automatikk i at vi vil bruke dem. Men de bør ha en sterkere forståelse for kulturen i AF, og derfor lykkes. De skal også jobbe mot andre, som Statens Vegvesen, Jernbaneverket, alle som trenger prosjekteringstjenester. Det nye selskapet må få to til tre år, så får vi se hvordan det går.

Rønn ser en kombinasjon av risiko og muligheter i samarbeidet med østerrikerne. Han håper de østerrikske ingeniørene kan bringe gode kosteffektive løsninger til Norge.

Moe forteller at de i tillegg ser muligheter for nye samarbeidsformer i byggenæringen.

– Trekløveret entreprenør, rådgiver og arkitekt må fungere godt, der ser vi et utviklingspotensial, sier han.

### **Er trygge**

På risikosiden trekker han frem at østeriske ingeniører skal slippes løs på norske vier, jernbane, tunneler, broer og bygg uten kjennskap til lokal byggeskikk, tradisjoner og kultur.

– Ja, det er en risiko. Men nettopp derfor er prosjekteringsledelse så viktig. Vi har vært dere nede og sett hvordan de arbeider og vi er trygge på at de har noe å bidra med. De tenker nytt på energisparing, de bygger med tre i både syv og åtte etasjer og de har internasjonal erfaring, sier Rønn.

Han vil ikke ut med forventet omsetning, annet enn at Valor Engineering i overskuelig fremtid ikke vil bli noen dominerende aktør på det norske markedet.

– RIF-bedriftene kommer til å bli vår hovedleverandør i lang tid fremover.

those who will work in Norway is Norwegian training already underway. Rønn says he sees it all as a little experiment.

### **Competitive market**

– The company will have to compete with others. It is not automatic that we will use them. But they should have a stronger understanding of the culture of AF, and therefore succeed. They will also work towards others, the Public Roads Administration, National Rail, anyone needing engineering services. The new company must get two to three years, so we'll see how it goes.

Rønn sees a combination of risks and opportunities in cooperation with the Austrians. He hopes the Austrian engineers can bring great cost effective solutions Norway.

Moe says that they also see opportunities for new forms of cooperation in the construction industry.

– *“The trio entrepreneur, consultant and architect must work well, where we see growth potential”,* he said.

### **Are there risks**

On the risk side, he draws out that Austrian engineers will be released on the Norwegian roads, railways, tunnels, bridges and buildings without the knowledge of local building traditions and culture.

– *“Yes, there is a risk. But just why is project management so important. We've been you down and seen how they work and we are confident that they have something to contribute. The new thinking on energy, they build with wood in both seven and eight storeys and has international experience”,* says Rønn.

He will not look with expected revenue, other than that Valor Engineering in the foreseeable future will not be a dominant player in the Norwegian market.

– Engineering consultancy companies are going to be our main supplier in the future.